



DOSSIER DE PRENSA

24 DE FEBRERO DE 2008

**DELEGACIÓN DE COMUNICACIÓN
GABINETE DE PRENSA**

Tlf.: 956 84 61 73 Fax.: 956 84 02 00

E-mail: gabineteprensa@aytorota.es

Provincia

SANLÚCAR

Rutas urbanas, charlas y acciones vecinales en el plan 'Entre barrios'

La Junta de Andalucía y el Ayuntamiento están promoviendo este plan para "dinamizar" los barrios Alto y Bajo destinado a los colectivos de la ciudad

F. Javier Franco / SANLÚCAR

La Junta de Andalucía y el Ayuntamiento de Sanlúcar han puesto en marcha un programa de "dinamización" de los barrios Alto y Bajo de Sanlúcar destinado a integrantes de asociaciones vecinales y centros docentes del municipio con el objetivo de "implicar a los ciudadanos de estos ámbitos en cuantas iniciativas se desarrollen para la promoción y recuperación del casco antiguo". Se tra-

ACTIVIDADES

Todos los martes se organizan en los centros docentes charlas sobre urbanismo y vivienda

ta de una experiencia incluida en "una amplia campaña de reactivación del tejido urbano" denominada *Entre barrios*.

Esta campaña se inició hace unos meses con la finalidad de "hacer partícipes a alumnos, centros educativos, vecinos y asociaciones socioculturales de todas las actuaciones que se lleven a cabo en esta zona tan determinante y clave en la vida de Sanlúcar", según ha explicado la Administración autonómica. De este modo, por ejemplo, el pasado miércoles la Junta y el Consistorio organizaron una "ruta urbana" que comenzó en la Plaza de la Paz para recorrer diferentes lugares históricos y culturales de la ciudad antes de terminar en la plaza



El grupo de participantes en la actividad organizada el pasado miércoles.

Cristo de los Milagros, situada junto a la parroquia de Santo Domingo. La ruta empezó con una actuación musical de alumnos del Conservatorio Joaquín Turina.

La campaña *Entre barrios* contiene, en segundo lugar, charlas divulgativas sobre urbanismo y vivienda cuyos ponentes son "destacados profesionales de la enseñanza, la medicina, la arquitectura y la fotografía". Se cele-

bran todos los martes en centros docentes y están dirigidas a alumnos, profesores y vecinos.

Un tercer ámbito de actividad lo constituye la próxima creación de un "consejo vecinal", que estará compuesto por "personas de diversa procedencia, como, por ejemplo, vecinal, educativa, médica, comercial y juvenil, que recabarán iniciativas y sugerencias de distintos sectores de la población al objeto de elaborar pro-

puestas para divulgarlas y trasladarlas a los alumnos, jóvenes y vecinos".

La temática del funcionamiento de ese órgano público girará en torno a la "pedagogía en valores urbanos y del hábitat", con la pretensión de "poner en valor actitudes y modos de vivir y actuar ante los demás que contribuyan a conformar unos barrios habitables, educadores y de oportunidades".

ROTA

El PSOE acusa al alcalde de tener una doble vara de medir

Felipe Márquez critica las declaraciones peyorativas de Lorenzo Sánchez a su partido

Hermينيا Romero / ROTA

El partido socialista de Rota ha acusado al alcalde de Rota, Lorenzo Sánchez, de tener una doble vara de medir para determinados asuntos. En este sentido, el concejal del PSOE, Felipe Márquez, se refiere a las constantes manifestaciones en las que el regidor roterño dice de forma peyorativa que los concejales del PSOE cobran y viven de la política.

Según Márquez, dedicarse a la política y trabajar por ideas y proyectos que mejoren la calidad de vida de los ciudadanos no es nada negativo "ni que deba avergonzarnos". Sin embargo, asegura, el alcalde quiere hacer creer que cobrar por estar en un determinado partido político o administración pública es "casi un crimen y nosotros nos preguntamos ¿de dónde cobra él desde hace cinco años?", cuestiona el socialista. Con este tipo de declaraciones, los miembros del PSOE entienden que Lorenzo Sánchez utiliza una doble vara de medir permanente en la que siempre la parte positiva es la que afecta a su gestión y la negativa, la del resto.

Esa misma capacidad para enfrentar esa doble postura se ve, según Felipe Márquez, cuando el alcalde se refiere a las inversiones de la Junta de Andalucía a las que califica de obligación por parte de esta Administración.

En breve

MEDINA

La cabalgata del Carnaval de la localidad se atrasa por tercera vez

El Ayuntamiento de Medina de acuerdo con los distintos colectivos y grupos que participan en su organización, han acordado aplazar por tercera vez consecutiva, y esta será la definitiva, hasta el próximo jueves 28 de febrero a las doce del mediodía la celebración de la cabalgata del Carnaval que debía de haberse celebrado el 9 de febrero. En caso de que finalmente no se pudiera celebrar el jueves esta cabalgata, sería la primera vez en la historia del Carnaval que no saliera el cortejo del humor, uno de los actos más importantes y mayor participación popular en el municipio. A.J.C.



ROTA

La comunidad educativa celebró el día de su patrón en la Villa

Gran parte de la comunidad educativa de los centros de la localidad, han celebrado el día de los patronos de maestros y profesores. Como viene siendo tradicional se hizo a través

de un almuerzo de convivencia en el pabellón municipal del recinto ferial tras acabar su jornada laboral. Allí, compartieron experiencias mientras pasaron un rato agradable entre compañeros. H.R.

ROTA

Los ciudadanos le dan un notable a la gestión de la Policía Local

La labor que realizan los agentes de la Policía Local de Rota está valorada con un notable por los ciudadanos según una encuesta realizada por la empresa Sinergy. Los aspectos más valorados son la seguridad ciudadana o el tráfico. El responsable de Calidad del Consistorio, Francisco Resinas, resaltó que desde el inicio de estos estudios que vienen como respuesta a uno de los requisitos que contempla la norma de calidad ISO 9001, se viene experimentando un incremento progresivo en cuanto al nivel de satisfacción. H.R.

VILLAMARTÍN

Mañana abre el nuevo punto de acceso gratuito a internet

Mañana lunes abrirá sus puertas el nuevo punto de acceso gratuito a internet localizado en la antigua caseta municipal sita en la Avenida de la Feria de Villamartín. Esta nueva instalación se engloba en el programa Telecentros.es y comprende las prestaciones de conectividad a internet durante tres años, ocho ordenadores personales, una impresora, un escáner, cuatro webcams además de red de área local inalámbrica y servicios avanzados de gestión remota de los equipos. Esta nueva unidad abrirá tres horas por la tarde.

RECONOCIMIENTO El Ayuntamiento organiza la I Gala de la Fundación para la Juventud, la Cultura y el Deporte

Rota rinde homenaje a sus deportistas más notables

El Consistorio reconoce la entrega y carrera de nueve entidades y personalidades

Este acto festivo nace con vocación de convertirse en una tradición

OLGA PRADOS
ROTA

El Auditorio Alcalde Felipe Benítez fue testigo anoche de un acto de excepción. Deportistas y asociaciones deportivas de la localidad con una trayectoria a destacar fueron homenajeados en la I Gala de la Fundación para la Juventud, la Cultura y el Deporte (Jucude), un evento extraordinario que nace con vocación de convertirse en una tradición.

El Ayuntamiento desea así reconocer el trabajo, la entrega y la carrera de ciertos deportistas y entidades que son reconocidos por su palmarés y por llevar el nombre de Rota fuera de sus fronteras, tanto de la comunidad autónoma como nacionales.

Fueron nueve los galardones entregados, en una gala que combinó a la perfección organización con la emotividad mostrada por los premiados. Las estatuillas entregadas recogían la esencia de la localidad representando la figura del mayeto, el hombre dedicado al campo, trofeos diseñados y realizados en los talleres OlioArte de la Fundación Alcalde Zoilo Ruiz Mateos.

LOS PREMIADOS

Los elegidos para ser los galardonados en esta primera Gala del Deporte fueron seleccionados por el Consejo Rector de la Fundación Jucude, que mantuvo contacto con las diferentes entidades dedicadas al deporte en la localidad para llegar a la confección de la lista de premiados. Y es que no ha sido fácil seleccionar sólo a nueve premiados, siendo Rota como es un punto de excepcional brillantez en el panorama deportivo tanto andaluz como español.

En esta ocasión, las nueve categorías establecidas para los galardones premiaban al mejor club deportivo; se entregaba también un galardón extraordinario del deporte, y a la colaboración deportiva, los cuales recayeron, respectivamente, sobre la Peña Okinawa Shorin Ryu de kárate, sobre la escuela deportiva de gimnasia rítmica E. F. I. Meva, sobre la Peña Domingo Savio de atletismo.

A nivel individual, era premio como ejemplo de superación deportiva el ciclista rotero componente del equipo andaluz Paralímpico y fundador de Rota Agrupación Ciclista, Antonio Pa-



La corporación municipal casi al completo posó con los premiados al final de la I Gala del Deporte.



El mayeto rotero representado en las estatuillas.

checo Salas. Como mejor técnico deportivo era reconocido Joaquín Sánchez García, campeón de España y Andalucía como jugador, y entrenador en la disciplina de bádminton de jugadores como Ernesto Velázquez, Alvaro Sánchez, Mónica Sanz y Joaquín Sánchez, entre otros.

La joven atleta María de los

Ángeles Luna Tubbs recibió el galardón a la mejor proyección deportiva, ya que ostenta el campeonato de Andalucía en 60-80 y 150 metros lisos, así como el jugador de la cantera del Real Betis Balompié y de la Selección Andaluza de Fútbol, Juan Castellano Escudero.

La jugadora de baloncesto pro-



Los premiados escuchan el himno andaluz.



Ernesto Velázquez fue elegido el mejor deportista.

fesional Beatriz Sánchez Marrulfo, fichada por el C-B-Únicaja Canarias y componente de la Selección Española Junio femenina de baloncesto, fue elegida como la mejor deportista. En el caso masculino, el premio fue el subcampeón de España júnior y componente del equipo nacional de bádminton Ernesto Velázquez

Ruiz-Mateos. Todos ellos mostraron una gran emoción al ser premiados en la localidad que les vio nacer, siendo común en sus palabras el recuerdo hacia los familiares, ya que sin su apoyo, como el propio Ernesto Velázquez admitió al recoger el premio, "sería imposible seguir adelante y pasar tanto tiempo fuera de Rota, ya que le echo mucho de menos cuando estoy fuera".

APOYO MUNICIPAL

El Ayuntamiento mostró su apoyo a estos deportistas y asociaciones deportivas a través de las palabras del delegado de Deportes, Manuel Laynez de los Santos, que abrió el turno de intervenciones agradeciendo a los premiados su asistencia, y afirmando que con esta gala se pretende "ser referente de una serie de valores que se ven representados en el currículum

EMOCIÓN

Algunos premiados tuvieron dificultades a la hora de dirigirse al público debido a la emotividad del acto

APOYO FAMILIAR

La gratitud hacia las familias de los deportistas fue denominador común en sus discursos

de cada uno de los premiados, valores como la constancia y el trabajo". El delegado destacó que no sólo se premiaba a los deportistas, sino a las personas, y expresó el deseo de que esta celebración se convirtiese en un "compromiso adquirido por el equipo de Gobierno para reconocer el ingente esfuerzo de deportistas y entidades deportivas, como empuje para seguir adelante".

Manuel Laynez solicitó a los presentes que no "entran en polémica respecto a los galardonados, ya que de todos es sabido que en la localidad existen numerosos deportistas destacados por sus carreras a nivel nacional, pero como ya había dicho, esta Gala del Deporte tiene vocación de continuidad".

Por su parte, el alcalde de la Villa, Lorenzo Sánchez Alonso, reiteró el compromiso municipal para realizar un acto de apoyo al deporte de elite, y comunicó que a partir de este año la gala se celebrará el Día de Andalucía, pues "no hay día mejor para reconocer a nuestros brillantes deportistas, ejemplo de entrega y superación", a los que dio la enhorabuena, "ya que formáis parte de un único equipo que es Rota", dijo.



La expropiación de Rumasa de la que ahora se cumplen 25 años no dio un golpe mortal a la familia Ruiz-Mateos, que pese a las dificultades y a que el Estado nacionalizó y luego vendió todos su patrimonio, en la actualidad ha logrado poner en pie un nuevo imperio, una nueva colmena centrada en las mismas líneas de negocio del antiguo *holding* y que no para de crecer.

La situación tras la pérdida de Rumasa era complicada, pero el empresario jerezano y todos sus vástagos, que junto a él dirigen el nuevo entramado empresarial, «optaron por trabajar día a día para volver a ser lo que fueron, en lugar de recrearse en la pérdida y lamentarse», explica Manuel Cambas, que fuera director general de la división de construcción de Rumasa y una persona muy cercana al entorno de la familia.

Y eso que la nueva empresa que ahora controla el empresario jerezano junto a sus hijos «nació con más dificultades que Rumasa en los años 60, porque aquella contó con un capital de al menos 300.000 pesetas, pero ésta se hizo partiendo de menos cero», explica Cambas utilizando el argumento que tantas veces en los últimos años ha esgrimido el propio José María Ruiz-Mateos.

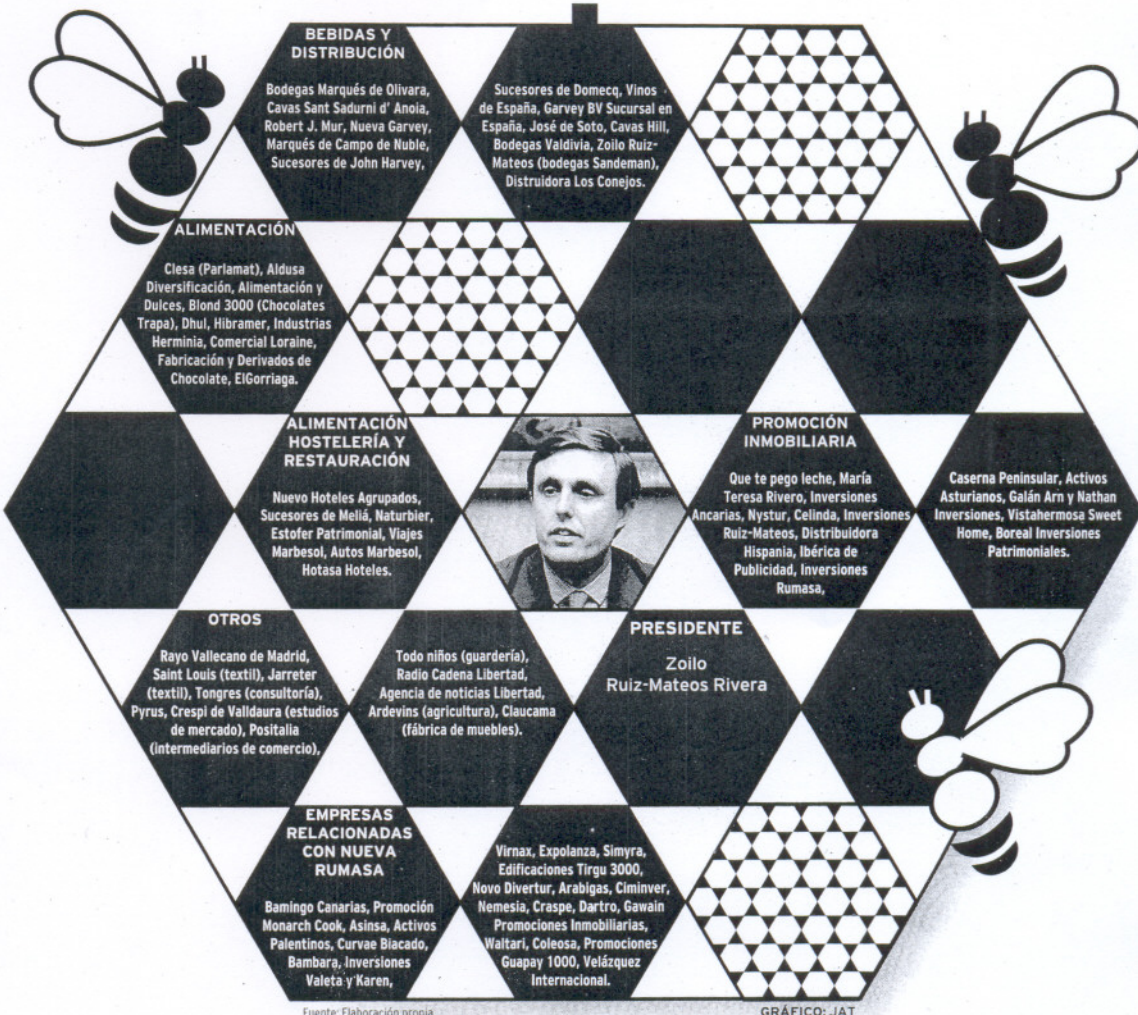
Hay muchas especulaciones en torno a la Nueva Rumasa, incluso algunas voces apuntan a que tras la expropiación sus propietarios mantuvieron algunos bienes en el extranjero que les ayudaron a iniciar esta nueva etapa. Sin embargo, los Ruiz-Mateos niegan este aspecto y dejan claro que su nueva apuesta empresarial ha sido posible gracias a que recurrieron a los recursos financieros de amigos y de entidades extranjeras que no mostraban el rechazo de las españolas a concederles préstamos.

En la actualidad han cambiado muchos las tornas, y la fortaleza de Nueva Rumasa ya no es puesta en duda. No en vano, cuenta con alrededor de 100 empresas de alimentación, distribución, hostelería e inmobiliaria y da trabajo a unas 10.000 personas.

Sólo en Jerez, este nuevo entramado ha logrado recuperar y dar vigor a Garvey, unas bodegas que ya formaban parte de Rumasa, también se hizo con Vinícola Soto, los activos de Sandeman en la ciudad y recientemente también ha recomprado bodegas Valdivia. Sin olvidar que ha sido una de las compañías que más fuerte ha pujado para adquirir las marcas de la histórica Domecq, que acabaron en manos de Osborne.

El presidente de Nueva Rumasa es uno de los hijos de José María Ruiz-Mateos, Zoilo, y sus hermanos se reparten la dirección de las distintas divisiones, sobre todo porque los casi 77 años del patriarca restan ímpetu para poder estar en primera línea. Sin embargo, como explicaba Manuel Cambas, «él sigue moviendo los hilos, sobre todo porque después de 40 años mantiene la costumbre de trabajar todos los días durante los 365 días del año».

Cabe destacar que la estrategia clave que ha sustentado la creación de Nueva Rumasa es que está integrada por empresas que atraviesan situaciones de crisis o



Fuente: Elaboración propia

GRÁFICO: JAT

Nueva Rumasa agrupa ya a unas 100 empresas centradas en los mismos sectores que el antiguo grupo: la alimentación, las bebidas, los hoteles y el segmento inmobiliario

La nueva colmena de los Ruiz-Mateos

TEXTO: MARÍA JOSÉ PACHECO / FOTOS: TAMARA SÁNCHEZ / JEREZ

pertenecían a multinacionales en fase de retirada cuando las adquirieron los Ruiz-Mateos y que se han reflojado sin hacer un desembolso. Hay excepciones, como el reciente caso de Clesa.

A partir de la adquisición, se aplicó un guión claro basado, entre otras cuestiones, en crear equipos de trabajo muy implicados en la empresa, desarrollar marcas propias y una política de formación y de recursos humanos fundamentada en el principio de que las personas son el principal

activo para crecer. «Una empresa vale lo que vale su gente», insiste Manuel Cambas. Como en los viejos tiempos.

Con esta filosofía de partida, Nueva Rumasa ha vuelto a situar la alimentación, las bebidas y la hostelería como los ejes más importantes de su actividad. El antiguo directivo Manuel Cambas insiste en que «son los sectores fundamentales en un país como España, porque la alimentación siempre es prioritaria y porque la llegada de 50 millones de turistas

es un filón claro de negocio».

Es el caso de los vinos, una vuelta a los orígenes que se inició con la recompra de Bodegas Garvey por unos 10 millones de euros en 1996. A partir de esa firma, el grupo ha ido tejiendo su nuevo entramado vitivinícola que además de en Jerez tiene bodegas en Rioja, Toro y Penedés, y proyecta una bodega en Somontano, a la que se suma la de Oporto.

En el sector alimentario, Nueva Rumasa ha desarrollado un grupo con una facturación cifra-

da en unos 700 millones de euro tras la compra de Clesa. En esta división domina la producción de dulces y lácteos sobre cualquier otra actividad.

La reciente compra de Clesa por 188 millones de euros a Parmalat ha dado al grupo una nueva dimensión, tanto en lo que afecta a la facturación como a la incorporación de una serie de centros de producción y de marcas, como Cacaolat, helados Royné o Cles. En el segmento de los dulces inició su entrada en el mercado con la recuperación de Chocolates Trapa, y en 2005 se incorporó al grupo la marca de galletas chocolates Elgorriaga. También destaca la empresa Alimentación y Dulces (Aldusa).

Además de Clesa, la nueva Rumasa opera en el sector de lácteos vendiendo desde postres hasta productos congelados, especialmente a través de Dhul. En esta división cabe señalar finalmente su actividad en el sector avícola, donde desembarcó en 1996 con la entrada en Hibramer. Como complemento a la actividad productiva, Nueva Rumasa opera en la distribución alimentaria con las firmas Los Conejos y Gambi y Garrés.

En la división de hoteles, baj la enseña Hotasa, han concentrado su actividad en Canaria Mallorca, Huelva o Santiago de Chile. La estrategia del grupo es ubicarse en zonas de vacaciones. jpacheco@lavozdigital.es

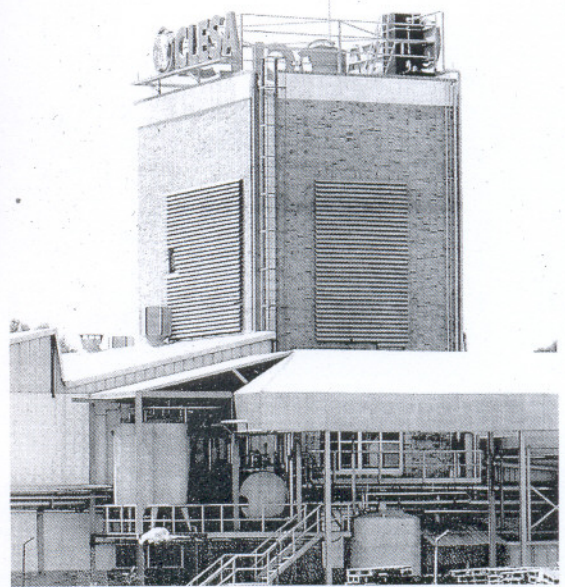
La vuelta a los orígenes del vino se inició en 1996 al comprar Garvey

La adquisición de Clesa da una nueva dimensión al grupo empresarial

Su estrategia ha sido hacerse con negocios en crisis sin mucho desembolso



BEBIDAS. Alfonso Ruiz-Mateos (i), en un acto en la actual sede de Garvey, que recuperaron en 1996.



RELEVANCIA. Clesa, una de las adquisiciones más importantes.

Un grupo de gestión coordinada, pero sin dependencia financiera

Los Ruiz-Mateos parecen haber aprendido de los errores del pasado a la hora de diseñar la estructura de Nueva Rumasa

Tampoco hay bancos en el nuevo entramado empresarial

M. J. P. JEREZ

El líder de la antigua Rumasa, José María Ruiz-Mateos, siempre ha lamentado con su círculo más cercano de colaboradores que la excesiva transparencia y publicidad de sus actividades y empresas facilitaron la expropiación de todas sus propiedades. Con cierta ironía, incluso señalaba como guión para la intervención estatal el libro que el *holding* publicó en conmemoración de su vigésimo aniversario en 1981, y en el que en las primeras páginas se desglosaban todas y cada una de las divisiones y de las empresas.

Por este motivo, y a diferencia del pasado, en esta etapa la consolidación de la Nueva Rumasa se ha hecho sin notoriedad, sin provocar a la competencia y con una política de comunicación más que opaca. Así, hoy en día no veremos anuncios como aquellos que se publicaron en 1982 con el eslogan «Construimos el Mundial» y que recordaban que la constructora de la casa, Hispano-Alemana —que llegó a construir 3.500 viviendas también en Irak—, había sido la artífice de remodelar los campos de fútbol en los que se jugaría el Campeonato en España. Y si los hay sólo son los relacionados con los productos más conocidos como el vino de Garvey, los postres

Dhul o los chocolates Trapa.

No es la única señal que deja traslucir que la familia Ruiz-Mateos ha aprendido de los errores del pasado. La misma estructura del actual entramado empresarial es un sintoma más de que el empresario jerezano y sus hijos no se fían de lo que pueda ocurrir, y por eso subrayan que «no es un *holding*» como lo fue Rumasa, sino que cada empresa se gestiona de forma independiente. Sólo las han aglutinado por divisiones: alimentación; bebidas; hoteles e inmobiliaria para la gestión de suelo que adquieren con la compra de los diferentes activos anteriores.

Es decir, que la actual gestión de las compañías es coordinada, y su presidente es Zoilo Ruiz-Mateos, pero financieramente

son todas independientes. Es más, aquel que quiera hacer negocios con estos empresarios tiene que contactar con el chalé familiar de la urbanización de Somosaguas en Madrid, que se ha convertido en el nuevo centro de operaciones.

Finalmente, y ésta es una de las claves que distinguen la Nueva Rumasa de su predecesora, es que el nuevo grupo empresarial no ha incluido la compra de ninguna empresa de seguros o de la banca, que en su día fueron los detonantes del enfrentamiento y de la expropiación.

Para Manuel Cambas, antiguo director general de la Casa, «que no haya bancos detrás de Nueva Rumasa no sólo es una precaución, sino también la prueba evidente de que esta familia de empresarios puede salir adelante sin ellos, pese a que nadie lo creía posible».

De otro lado, Nueva Rumasa si ha rescatado del pasado las ONG y fundaciones que mantienen viva la filosofía de ayudar y apoyar, como la Fundación Alcalde Zoilo Ruiz-Mateos de Rota o la Teresa Rivero de Jerez.

También se ha mantenido intacta la filosofía de que el trato humano hacia la plantilla es fundamental, lo que supone que el toque de paternalista con los que trata a los empleados ha vuelto a escena.

«No es un 'holding', cada una de las empresas es autónoma»

El centro de operaciones es el chalé familiar en Somosaguas

JEREZ

PLAZA DE TOROS DE

IV FESTIVAL TAURINO "TOROS Y MANTILLAS"

DOMINGO 24 FEBRERO 2008 • A LAS 4:00 DE LA TARDE

GRAN FESTIVAL TAURINO MIXTO CON PICADORES
A HONOR DE LA ASOCIACION SAO-CULTURAL "SANTA MARIA DEL CAMINO"

4 NOVILLOS, 4 de las ganaderías de LOS ESPARTEALES VILLALOBILLOS

JULIA GALVIERE • NOELIA MOTA

4 NOVILLOS, 4 de las ganaderías de TORRESTRELLA JANDILLA

ZALDUENDO FUENTE YMBRO

ANA INFANTE • SANDRA MOSCOSO

VANESSA MONTOYA • VERONICA RODRIGUEZ

VENTA DE LOCALIDADES: En la Puerta n.º 14 de la Plaza de Jerez y el día del Festival en las taquillas de la Plaza de Toros

PRECIOS DE LAS LOCALIDADES

SOMBRA	curios	SOMBRA	curios	SOL	curios
Barrera	25,00	Grado de Palco	15,00	Barrera	20,00
Pericillo	25,00	Pericillo	20,00	Grados	15,00
Palco	25,00	Industria Balas	20,00	Industria Balas	15,00
Villa de Palco	25,00	Grados	15,00	Grados	10,00

TIO PEPE

la Caixa

Rumasa

Nueva vida en la colmena

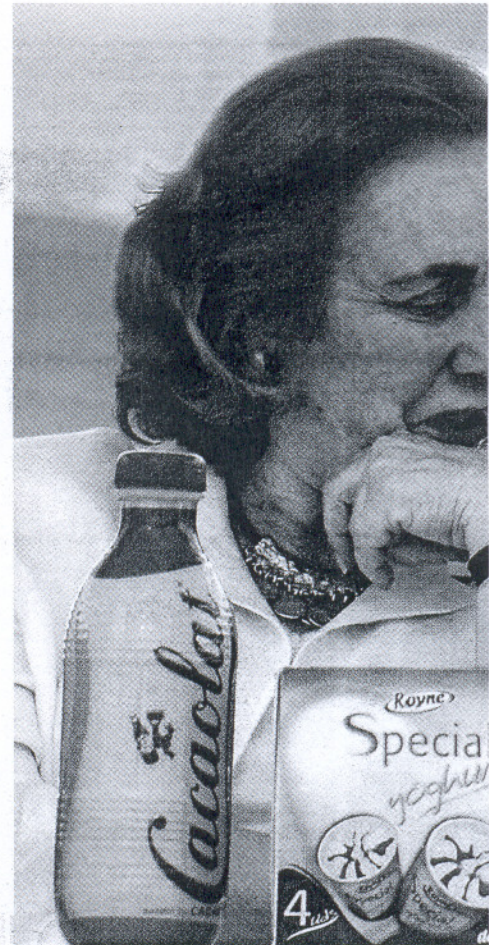
Cuando se cumplen **25 años de la expropiación del holding de Ruiz-Mateos**, el clan ha cambiado el ruido mediático por la discreción. El patriarca ha dado el relevo a sus hijos para levantar un nuevo imperio empresarial

POR **M. A. BARROSO**

Nueva Rumasa no tiene página web. Existe un blog (blog.ruizmateos.com) donde un administrador anónimo va incorporando textos o archivos sonoros referidos a la expropiación. Es posible que añada estas páginas. O no. Rocío, una de las hijas de José María Ruiz-Mateos, lleva los temas de prensa, pero no se prodiga. «No vamos a hacer ninguna declaración». Su padre hace tiempo que tomó la decisión de estar en la sombra, «trabajando, que es lo que siempre ha hecho». Los datos financieros, a cuentagotas. Hay otro estilo. La incontinencia de antaño —el céle-

bre «¡Yo te pego, leche!» a Boyer— ha sido sustituida por la discreción, la prudencia y la cautela. Nada de apariciones ante la prensa disfrazado de Superman, ni de aventuras políticas —recorremos que su agrupación obtuvo dos escaños en las elecciones al Parlamento Europeo de 1989—, ni de anuncios televisivos donde el empresario salía en actitud galante junto a una actriz de sospechoso parecido con Isabel Preysler. La abeja, símbolo de Rumasa, ha construido con esfuerzo una nueva colmena. Pero esta vez, insonorizada.

El patriarca ofreció una rueda de prensa en julio pasado en Ma-



drid tras abandonar, por problemas de salud, la prisión de Alcalá Meco, donde cumplía una condena de tres años por los delitos de insolvencia punible y alzamiento de bienes a través de la compra de la agencia de viajes «Mundo Joven». Rodeado de su familia y sentado tras una mesa bien servida de yogures, batidos, briks de leche, chocolates y otros productos de su nuevo imperio, José María Ruiz-Mateos mostraba en su rostro una mezcla de fatiga y satisfacción por haber sobrevivido a tantos pleitos y disgustos. Aquel acto tuvo mucho de reivindicación y relevo generacional. Nueva Rumasa, que empezó a levantarse a principios de la década de 1990 tras los intentos infructuosos por recuperar el holding anterior, está gestionada por sus seis hijos varones: Zoilo, José María, Alfonso, Pablo, Javier y Álvaro. «Todos son buenos», sostiene, orgulloso, el jefe del clan. «El menos bueno soy yo, y soy buenísimo. Entonces, ¿cómo serán ellos?».

Hay un hecho incuestionable: un cuarto de siglo después de aquel terremoto del 23 de febrero de 1983, la familia puede presen-

Un cuarto de siglo después del «terremoto», la familia posee un centenar de empresas con 9.000 empleados y una facturación —sólo en la división agroalimentaria— de 700 millones



El Gobierno de la nación ha dispuesto, por sorpresa, mediante real decreto acordado en Consejo de Ministros la expropiación de los bienes y otras actividades del grupo Rumasa (en la imagen, su presidente). José María Ruiz-Mateos. Se ha creado una enorme expectativa en torno a la rueda de Prensa que se celebrará esta mañana, miércoles, crucial la información en los medios económicos en todo el país.



AVANZAN LOS ACUERDOS PP-COS
Ayer se celebró el 220.º aniversario del nacimiento de Carlos III en el Jardín de San Carlos.
THATCHER, DIEZ AÑOS EN EL PODER
Cuarenta y cinco años de gobierno en el Reino Unido.
El primer ministro británico, Margaret Thatcher, cumplió hoy su décimo aniversario en el cargo.

Portada de ABC del 24-2-1983 en la que se informa de la expropiación de Rumasa, y del 4-5-1989 en la que se hace una interpretación gráfica del intento de agresión de Ruiz-Mateos a Boyer en un juzgado de Madrid



José María Ruiz-Mateos junto a su esposa en una de sus últimas apariciones públicas, en julio de 2007 DE SAN BERNARDO

tar unas credenciales envidiables, con un centenar de empresas de alimentación, hoteles y gestión del suelo, una plantilla de 9.000 empleados y una facturación —sólo en la división agroalimentaria— de 700 millones de euros. Se sabe que por una de sus últimas adquisiciones, Parmalat España (con marcas como Clesa, Cacaolat o helados Royne), Nueva Rumasa pagó 188 millones. Los seguros y la banca, que tantos problemas le ocasionaron en el pasado, están descartados. Ahora se trata de apostar por la calidad, invertir en las marcas, crecer y crear empleo.

Bebidas, hoteles... y el Rayo

Por las gotas de información que se deslizan del témpano del silencio se sabe que los cimientos de la nueva empresa —que no *holding*, según matizan sus portavoces, pues cada firma se gestiona de forma independiente— se forjaron acudiendo a recursos de amigos y de entidades financieras foráneas, ya que la mayoría de los bancos españoles no quisieron conceder créditos. La familia ha aglutinado los negocios por divisiones: bebidas (Bodegas Garvey, que había formado parte de la vieja Rumasa, fue adquirida en 1996 por unos diez millones de euros; aquí se integran bodegas en las denominaciones de origen Rioja, Penedés, Toro, Somontano y Je-

rez); hoteles (Nueva Rumasa explota a través de Hotasa Hoteles más de 22 establecimientos, entre propios y participados); gestión inmobiliaria y alimentación, que es la joya de la corona. Las citadas marcas de Parmalat España se unirán, entre otras, a Dhul —cuyos postres fueron promocionados en *spots* por la matriarca de la familia, Teresa Rivero, presidenta del Rayo Vallecana—, Hibramer (Nueva Rumasa desembolsó 60 millones en 1996 para adquirir el 72 por ciento de esta firma vallisoletana del sector avícola; en 2006 vendió 30 millones de docenas de huevos), y los chocolates Trapa y Elgorriaga. Las ramificaciones se extienden hasta la emisora Radio Libertad y diversas fundaciones, como la «Alcalde Zollo Ruiz-Mateos», «Teresa Rivero» y «Rayo Vallecana».

Tal día como ayer, hace veinticinco años, el Gobierno del PSOE expropió Rumasa en virtud del Decreto Ley 2/1983. Fue la primera gran decisión del Ejecutivo de Felipe González, el político que apenas tres meses antes había obtenido una histórica mayoría absoluta en las elecciones generales. El *holding* estaba constituido por 700 empresas, contaba con una plantilla de 65.000 personas y facturaba más de 2.000 millones de euros anuales. La «colmena» estaba presente en el sector de la banca, la hostelería, la produc-

ción vinícola, los grandes almacenes, las tiendas de lujo... Tras la expropiación fue reprivatizada por partes, y para Ruiz-Mateos comenzó un calvario de frentes judiciales en el que no faltaron teorías conspirativas y extravagancias. «Hemos aprendido del pasado», afirma el clan. Y la abeja se ha puesto el traje de hormiga. ■



Miguel Boyer (derecha) charla con Felipe González en el Congreso de los Diputados

Boyer busca la perfección junto a Isabel Preysler

El superministro de Economía y Hacienda del primer gobierno de Felipe González, la cara visible de la expropiación de Rumasa, declaraba en una entrevista a ABC en 2002: «Hemos cambiado todos. A Keynes le espetó alguien: "Oiga, usted ha cambiado varias veces de opinión". La respuesta fue: "Yo, cuando me doy cuenta de que estaba equivocado, cambio de opinión. Usted qué hace?"». Miguel Boyer pasó del entorno de González al de Aznar, ingresando en FAES. Sin embargo, no se tienen noticias de que haya mudado su percepción sobre el 23-F de 1983. Siempre se ha negado a dar explicaciones sobre el episodio más polémico de su carrera. En 1997, cuando Ruiz-Mateos fue absuelto de los cargos de falsedad y estafa, afirmó: «La expropiación no fue una medida sancionadora o punitiva contra Ruiz-Mateos, sino una medida de política económica para evitar la crisis total de un grupo en quiebra». Ha sido presidente del Banco Exterior; presidente y consejero delegado de Grucyca, vicepresidente de FCC y presidente de la Compañía Logística de Hidrocarburos (CLH). En 2006 se incorporó a la división de asesoramiento financiero de Ernst & Young. Lleva «estupendamente» la repercusión mediática de su mujer, Isabel Preysler. «Ella es perfecta», dice en la citada entrevista. «Procuró pegarme mucho, por si se me contagia algo».